

## Curriculum vitae

Elena Carla Luisa Airoldi architetto

nata a Milano il 09/02/1956

1975 Maturità liceo classico Giuseppe Parini, Milano

1982 Laurea Specialistica in Architettura, Politecnico di Milano

1982 Abilitazione professionale (Esame di Stato)

Libero professionista iscritta Ordine degli Architetti, Pianificatori, Paesaggisti e Conservatori di Milano, n° 5707 (iscrizione 25/05/1988)

Socia di **CNETO** Centro Nazionale per l'Edilizia e la Tecnica Ospedaliera, associazione ufficialmente riconosciuta, che raduna esperti nei settori delle attività per la salute

## Note biografiche e professionali sintetiche

Conseguo la maturità classica al liceo Parini di Milano e mi laureo al Politecnico con il massimo dei voti discutendo una tesi di composizione architettonica, relatore prof. arch. Sergio Crotti.

Dopo le prime esperienze progettuali nel settore dell'architettura e dell'urbanistica nello studio di mio padre Luigi Airoldi, architetto e urbanista, e nello studio di Emilio Battisti, architetto, entrambi professori ordinari alla Facoltà di Architettura del Politecnico di Milano, dal **1989** lavoro nel campo dell'edilizia sanitaria, partecipando a gruppi multidisciplinari a cui porto l'esperienza maturata nei piani regolatori, dallo *zoning* alla progettazione viabilistica. Mi specializzo "sul campo" e svolgo la mia attività direttamente per strutture pubbliche o per società di ingegneria.

Nel 1998 inizio la collaborazione diretta con vari **Ospedali**, tra i quali l'**IRCCS Fondazione Istituto Nazionale dei Tumori**, il Pio Albergo Trivulzio, l'Azienda Ospedaliera ICP Istituti Clinici di Perfezionamento e l'**IRCCS Fondazione Istituto Neurologico Carlo BESTA** di Milano e AO **Santa Croce e Carle** di Cuneo occupandomi di masterplan, pianificazione degli interventi edili e impiantistici, opzioni progettuali e layout di specifici reparti.

Fin dall'inizio dell'attività, a tutt'oggi oggi, faccio parte dell'equipe di progettazione del gruppo **Techint S.p.A.**, dove seguo gli aspetti funzionali ed elaboro i layout sanitari. Nello specifico di questi ultimi due anni mi sono occupata principalmente della **Progettazione del Nuovo Policlinico** di Milano (Techint mandataria di ATI con Boeri Studio e altri studi professionali), inserito nel complesso della Fondazione IRCCS Ospedale Maggiore (130.000 mq di superficie complessiva di cui 70.000 di superficie sanitaria: due corpi da 3.000 mq con 7 piani f.t. ed una piastra centrale di 4 piani f.t. con giardino pensile adibito a parco, 900 posti letto, 21 sale operatorie, 13 sale parto, 7 sale endoscopia/piccoli interventi, 27 sale attrezzate per Diagnosi e terapia, 2 pronti soccorsi, 77 posti letto aree intensive).

Inoltre:

- dal 1° aprile 2015, sono componente del Consiglio di Indirizzo dell'Azienda Servizi alla Persona "Istituti Milanese Martinitt e Stelline e Pio Albergo Trivulzio", nominata dal Sindaco di Milano;
- dal 2016, sono componente del Consiglio di Amministrazione della Onlus "Amici del Trivulzio";
- dal 2012 sono componente del comitato direttivo di SVS DONNA AIUTA DONNA Onlus che supporta SVSeD Soccorso Violenza Sessuale e Domestica della Mangiagalli (Policlinico Milano);
- ho collaborato, in numerose occasioni, all'attività didattica del Master di II livello in Pianificazione, Programmazione e Progettazione dei Sistemi Ospedalieri e Socio-sanitari (Politecnico, Università degli Studi, Università Cattolica del Sacro Cuore, di Milano).



**dal 2016 ad oggi**

Consulente di **TECHINT Engineering & Construction**, Milano

- Gara pubblica per:
  - Nuovo Presidio Ospedaliero Universitario – in itinere (132.000 mq)
- Fondazione IRCCS Ca' Granda - Ospedale Maggiore Policlinico di Milano: Progettazione Esecutiva di Central Building - **Nuovo Policlinico** (130.000 mq)
- Progettazione preliminare nell'ambito di Gare di Partenariato Pubblico privato per:
  - Ospedale Sant'Andrea di Vercelli - Blocco per l'Emergenza Urgenza (10.000 mq)
  - Nuovo Ospedale unico dell' ASL di Verbania Cusio Ossola (35.000 mq)
- Gare pubbliche per:
  - Azienda Ospedaliera di Padova - "Nuovo edificio per la pediatria" (8.000 mq)
  - Azienda Ospedaliero Universitaria Sant'Orsola di Bologna - "Polo materno infantile"
  - Ospedale G. Fornaroli Magenta per Blocco Operatorio e Rianimazione
  - Azienda Ospedaliero Universitaria Macchi Varese per "Realizzazione Day Center"

**2015 ad oggi** Consulente di dottor **Maurizio Mauri** nel gruppo di lavoro **Mauri Health Team** per

- Assistenza alla redazione di masterplan di varie strutture della Fondazione Don Gnocchi.
- Progetti innovativi in team multidisciplinari internazionali di progettazione

**2015 – 2018** Consulente di **Gala Engineering**, divisione di Gala S.p.A. per

- Progetto per l'ampliamento (11.000 mq circa) di un IRCCS privato a Milano
- Studio di fattibilità per la riorganizzazione di una struttura ospedaliera privata a Milano

**2017** - Consulente di Fondazione **Don Gnocchi Onlus** - Strutture Don Gnocchi Torino

- consulenza tecnico-scientifica per verifica dei requisiti per l'accreditamento

**2015** - Incaricata dalla **Fondazione I.R.C.C.S. Istituto Neurologico Carlo BESTA**, Milano:

- Studio di fattibilità per il trasferimento delle sedi periferiche di ambulatori, uffici e laboratori di ricerca scientifica in un'unica struttura.

**2015** - Consulente di **Iteco, Italian Engineering Company** per

- Progetto funzionale per la realizzazione del POT Presidio ospedaliero territoriale a Leno (BS)

**2011 / 2015**

Incaricata dalla Direzione Generale dell'**Azienda Ospedaliera Santa Croce e Carle**, Cuneo

- vari studi di fattibilità per la Riorganizzazione logistica delle strutture ospedaliere S. Croce e A. Carle per intensità di cura, collaborando all'individuazione di modelli organizzativo funzionali, layout progettuali per la realizzazione di un'area di Osservazione Breve Intensiva (OBI) e la riorganizzazione del Pronto Soccorso, numerose proposte progettuali: progetto Piastra endoscopica e Sale per la Chirurgia ambulatoriale, Eye Clinic, ecc..

Consulente di **R.P.A. s.r.l.** (in costituenda ATI con altri studi)

- Progetto per Concorso Internazionale di Progettazione bandito dalla Regione Marche per una Nuova Struttura Ospedaliera Materno-infantile ad alta specializzazione G. SALESI, Ancona (primi classificati)

Associazione Mangiagalli Life Onlus

- progetto *pro bono* per la realizzazione di un nuovo Punto Nascita in Ecuador.

**2010 / 2011** e dal **2003 al 2006** - Consulente di Direzione di **IRCCS Istituto Nazionale dei Tumori**, MI

- 2010-2011: Masterplan delle strutture ospedaliere (consulenza su pianificazione: individuazione interventi e quantificazione investimenti)
- 2010-2011: Studi di opzioni di utilizzo e relativi layout progettuali per l'immobile via Venezian 8.



- 2003-2006: Vari progetti preliminari, definitivi ed esecutivi e progetti arredo, tra cui: Blocco operatorio (15 sale), Angiografia, Cucina e Mensa, degenze Ginecologia, ecc. (come supporto progettuale all'Ufficio Tecnico), centro di studio e ricerca in "Cascina Rosa".
- 2003-2006: Redazione di elaborati (schemi grafici, relazioni, ecc.) per gara di fornitura di 5 sale operatorie chiavi in mano, di cui 2 ad elevata integrazione, e Area risveglio (15 postazioni)
- 2003-2006: Opzioni progettuali funzionali e layout specifici dei Laboratori di Oncologia Sperimentale in via Amadeo (laboratori base open-space, laboratori di radiochimica, laboratori high tech, ecc.), area accoglienza, direzionale, area didattico/congressuale e bioinformatica.

#### **2010 - Consulente di Favero & Milan Ingegneria, Milano (VE)**

- Consulente per gli aspetti sanitari per il progetto Preliminare e Definitivo di "Nuovo Complesso Ospedaliero Di Camerano" (Ancona), comprendente l'IRCCS INRCA.

#### **dal 1995 al 2015**

Consulente di **TECHINT S.p.A.**, sede Milano, settore **Healthcare & Infrastructure**

- Gara pubblica per:
  - "Città della salute e della ricerca", Sesto San Giovanni
- Valutazioni di prefattibilità per un Ospedale Materno Infantile in Kuwait
- IRCCS Fondazione Casa Sollievo della Sofferenza, San Giovanni Rotondo (FG): Progetto Preliminare per il Punto Nascita (nell'ambito del progetto di riorganizzazione dell'Ospedale)
- Fondazione Poliambulanza, Brescia: Progetto Preliminare e Definitivo per l'ampliamento dell'Istituto Ospedaliero - Nuova Piastra Operatoria, Terapie Intensive, Punto Nascita e servizi e Progetto Preliminare e Definitivo per l'ampliamento del Pronto Soccorso.
- Concorso Internazionale di Progettazione bandito dalla Regione Marche per la Nuova Struttura Ospedaliera di Fermo (costituenda ATI: R.P.A. s.r.l., Techint, Studio Scacchetti, ecc.)
- Fondazione Ospedale Maggiore Policlinico Milano: Progetto Preliminare e Definitivo di "Riqualificazione dell'area ospedale Maggiore Policlinico Mangiagalli e Regina Elena" e partecipazione al relativo Concorso Internazionale di Progettazione
- Vari piani di sviluppo, modelli e linee guida, progetti funzionali di strutture sanitarie:
  - ICH - Istituto Clinico Humanitas, Milano: Piani di sviluppo per gli ampliamenti
  - A.O. Sant'Anna, Como: Analisi e revisione elaborati progetto preliminare Nuovo Ospedale
  - Foundation Pediatrica Guatemala: Studio di fattibilità per un ospedale pediatrico
  - A.O. Ferrara: Concorso per completamento e ampliamento dell'Arcispedale Sant'Anna
  - A.O. Universitaria Macchi (VA): Studio per la riorganizzazione del Presidio del Verbano
  - Ospedale Valduce, Como: Analisi finalizzata all'ampliamento del presidio ospedaliero
  - A.O. Bolognini, Seriate (BG): Concorso per l'ampliamento dell'Ospedale Bolognini
  - U.C.S.C., Milano: Progetto preliminare nuovo Campus Università Cattolica del Sacro Cuore

#### **2007 / 2008**

Incaricata con Techint S.p.A. dall'Azienda Ospedaliera Santa Croce e Carle di Cuneo

- Studio di fattibilità per la riorganizzazione delle strutture ospedaliere Santa Croce e Carle"
- Studio di prefattibilità IRCCS Stella Maris Pisa.

#### **2004 / 2007**

Consulente di **KConsult engineering S.r.l.**, Milano

- Piani di sviluppo, modelli e linee guida, progetti funzionali di strutture sanitarie

Consulente di **Healthcare Sector di Siemens S.p.A.**, Milano

- Piani di sviluppo, modelli e linee guida, progetti funzionali di strutture sanitarie

#### **2003 e 2004**

Consulente di Direzione dell'**Istituto Milanese Martinitt, Stelline e Pio Albergo Trivulzio**, Milano

*Elena Airaldi*



## 2001 / 2003

Consulente di **Progetto MCK** Management Consulting Knowledge, Milano

- IEO - Istituto Europeo di Oncologia, Milano: Analisi funzionale delle strutture e Masterplan per la riorganizzazione delle strutture esistenti e per l'ampliamento

Consulente di **Galgano Associati s.r.l.**, Milano

- AULLS 13, Mirano (VE): Masterplan per la riorganizzazione dei tre presidi ospedalieri

Consulente di **Studio prof. Moras**, Savona

- Azienda Ospedaliera Ospedale Santa Corona di Pietra Ligure - Concorso di idee per la riqualificazione, riconversione e rifunionalizzazione delle porzioni immobiliari dell'Ospedale,

## 1998 / 2002

Consulente di Direzione dell'**Azienda Ospedaliera ICP** Istituti Clinici di Perfezionamento, MI

- Collaborazione alla stesura del Piano Strategico Triennale e di altri documenti pianificatori
- Piani di sviluppo e Progetti preliminari per la riorganizzazione dei Presidi Ospedalieri: P.O. di via Commenda, C.T.O. Centro Traumatologico Ortopedico, P.O. V. Buzzi
- Terapia intensiva - Patologia Neonatale, Blocco Parto, Pronto Soccorso Ostetrico Ginecologico, Centro Trasfusionale, Laboratori centralizzati, altri progetti (con Ufficio Tecnico).

## 1994 / 1997

Consulente di **Consiel, Manegement Consulting e formazione**, Milano

- varia attività di consulenza settore sanità e piano di sviluppo degli uffici Consiel, sede di Milano
- USL 13, Treviglio (BG): Analisi generale e piano di sviluppo delle strutture ospedaliere

## 1989 / 1993

Consulente a tempo pieno di **Medsystem** - gruppo **TECHINT** S.p.A., Milano

- C.N.R.: Ricerca sull'utenza anziani e aspetti di programmazione tecnico-economica
- AIM Associazione degli Interessi Metropolitani: Studio di fattibilità per la realizzazione del Biopolo Milano - Centro per la didattica, la ricerca e lo sviluppo delle biotecnologie
- Ospedale Valduce, Como: Studio di fattibilità per ristrutturazione e ampliamento del presidio
- USL 19, Cittadella (VI): Studio fattibilità per riammodernamento e potenziamento dell'ospedale
- USL 2, Piacenza: Studio di fattibilità per ristrutturazione e ampliamento dell'ospedale
- Consorzio Consomi: Programma di interventi urgenti per la lotta contro l'AIDS (vari progetti)
- USL 11, Como: Studio per la realizzazione di un Hospice per malati terminali di AIDS
- Caxias do Sul, Brasile: Studio di fattibilità per un nuovo ospedale
- Humanitas: Studio di fattibilità per una nuova casa di cura ad orientamento psichiatrico
- USL 3, Varese: Studio di fattibilità per un nuovo ospedale
- Impresa Fortini: Studio di fattibilità per la realizzazione di un complesso sanitario polifunzionale
- Ospedale Maggiore-Policlinico, Milano: Studio di fattibilità per la ristrutturazione del presidio
- Regione Emilia Romagna: Studio propedeutico alla definizione del programma degli interventi.

## Riferimenti

Alcuni progetti sono stati pubblicati su *Tecnica Ospedaliera* (la rivista che dal 1971 affronta le diverse tematiche inerenti la gestione dell'ospedale).

## Esperienze professionali altri settori

- 1997 / 2011: titolare della rubrica "L'Architetto", mensile Casaviva, Mondadori
- 2004: incaricata - in qualità di progettista e capogruppo - dal Comune di Rosate, Milano del Progetto per la ristrutturazione e l'ampliamento della cucina e della mensa scolastica
- 1994 / 1995: Docente presso IED - Istituto Europeo di Design, Milano, sezione architettura e consulente della casa editrice di architettura L'archivoltò, Milano.

*Elena Carla Luisa Airaldi*