

| <b>CONTO ECONOMICO</b>                      | <b>CURE INTERMEDIE</b> |
|---------------------------------------------|------------------------|
| Ricavi per rette                            | 27.330.279,32          |
| Ricavi per prestazioni                      | 0,00                   |
| Ricavi per locazioni                        | 0,00                   |
| Altri ricavi                                | 5.120,28               |
| <b>Totale Ricavi</b>                        | <b>27.335.399,60</b>   |
| Personale dipendente                        | -12.371.406,42         |
| Medici a contratto e Cooperative            | -202.948,13            |
| Cooperative IP e OTG                        | -285.994,87            |
| Collaboratori e LP                          | -1.129.124,63          |
| <b>Totale Costo del Lavoro</b>              | <b>-13.989.474,05</b>  |
| Vitto                                       | -431.133,41            |
| Lavanderia                                  | -244.121,64            |
| Dispositivi per incontinenza                | -81.001,05             |
| Materiale sanitario                         | -636.644,88            |
| Materiale economale                         | -51.693,89             |
| Variazioni rimanenze magazzino              | 0,00                   |
| <b>Totale costi di mantenimento ospiti</b>  | <b>-1.444.594,87</b>   |
| Medicinali e reagenti                       | -199.073,96            |
| Presidi                                     | -255.435,57            |
| Noleggio arredi e app. sanitarie            | -3.239,50              |
| Altri costi diagnostici e sanitari          | 0,00                   |
| Prestazioni diagnostiche                    | 0,00                   |
| <b>Totale costi di assistenza sanitaria</b> | <b>-457.749,03</b>     |
| Gestione calore e condizionamento           | -433.506,71            |
| Energia elettrica                           | -439.293,20            |
| Altre utenze                                | -147.027,58            |
| Pulizie                                     | -605.524,59            |
| Altri costi di funzionamento                | -183,00                |
| <b>Totale costi di funzionamento</b>        | <b>-1.625.535,08</b>   |
| Servizi generali                            | 0,00                   |
| Gest. amm.va-Imposte e tasse varie          | 0,00                   |
| Gest. amm.va-Oneri vari PdR                 | 0,00                   |
| Gest. amm.va-Varie                          | -39.598,42             |
| Consulenze                                  | 0,00                   |
| <b>Totale spese generali e amm.ve</b>       | <b>-39.598,42</b>      |
| Manutenzione Ordinaria                      | -22.777,25             |
| <b>TOTALE COSTI</b>                         | <b>-17.579.728,70</b>  |
| <b>1° Margine di Contribuzione</b>          | <b>9.755.670,90</b>    |
| Ammortamenti                                | -80.033,44             |
| Sterilizzazione                             | 4.226,33               |
| <b>2° Margine di Contribuzione</b>          | <b>9.679.863,79</b>    |
| Imposte sul reddito                         | 0,00                   |
| <b>Risultato Operativo dopo le tasse</b>    | <b>9.679.863,79</b>    |
| Interessi attivi                            | 0,00                   |
| Altri proventi finanziari                   | 0,00                   |
| <b>Totale Proventi finanziari</b>           | <b>0,00</b>            |
| Finanz. Patrimonio istituzionale            | 0,00                   |
| Finanz. Patrimonio da reddito               | 0,00                   |
| Finanz. Gestione corrente                   | 0,00                   |
| <b>Totale Oneri finanziari</b>              | <b>0,00</b>            |
| Plusvalenze                                 | 0,00                   |
| Lasciti, donazioni, liberalità              | 0,00                   |
| Rilascio fondi personale                    | 0,00                   |
| Altri proventi straordinari                 | 0,00                   |
| <b>Totale Proventi straordinari</b>         | <b>0,00</b>            |
| Oneri straordinari                          | 0,00                   |
| <b>Totale Oneri straordinari</b>            | <b>0,00</b>            |
| <b>Risultato d'Esercizio</b>                | <b>9.679.863,79</b>    |

| <b>CONTO ECONOMICO</b>                      | <b>SERVIZI AMMINISTRATIVI</b> |
|---------------------------------------------|-------------------------------|
| Ricavi per rette                            | 0,00                          |
| Ricavi per prestazioni                      | 0,00                          |
| Ricavi per locazioni                        | 0,00                          |
| Altri ricavi                                | 1.084.432,80                  |
| <b>Totale Ricavi</b>                        | <b>1.084.432,80</b>           |
| Personale dipendente                        | -4.127.250,06                 |
| Medici a contratto e Cooperative            | 0,00                          |
| Cooperative IP e OTG                        | 0,00                          |
| Collaboratori e LP                          | -262.468,19                   |
| <b>Totale Costo del Lavoro</b>              | <b>-4.389.718,25</b>          |
| Vitto                                       | -855,42                       |
| Lavanderia                                  | 0,00                          |
| Dispositivi per incontinenza                | 0,00                          |
| Materiale sanitario                         | -10.565,72                    |
| Materiale economale                         | -66.326,71                    |
| Variazioni rimanenze magazzino              | 0,00                          |
| <b>Totale costi di mantenimento ospiti</b>  | <b>-77.747,85</b>             |
| Medicinali e reagenti                       | -91,12                        |
| Presidi                                     | -2.575,47                     |
| Noleggio arredi e app. sanitarie            | -5.365,57                     |
| Altri costi diagnostici e sanitari          | -3.674,57                     |
| Prestazioni diagnostiche                    | 0,00                          |
| <b>Totale costi di assistenza sanitaria</b> | <b>-11.706,73</b>             |
| Gestione calore e condizionamento           | -11.986,35                    |
| Energia elettrica                           | -17.255,25                    |
| Altre utenze                                | -1.941,86                     |
| Pulizie                                     | -31.964,70                    |
| Altri costi di funzionamento                | -399.361,83                   |
| <b>Totale costi di funzionamento</b>        | <b>-462.509,99</b>            |
| Servizi generali                            | -2.721,69                     |
| Gest. amm.va-Imposte e tasse varie          | 0,00                          |
| Gest. amm.va-Oneri vari PdR                 | 0,00                          |
| Gest. amm.va-Varie                          | -1.078.538,50                 |
| Consulenze                                  | -534.327,46                   |
| <b>Totale spese generali e amm.ve</b>       | <b>-1.615.587,65</b>          |
| Manutenzione Ordinaria                      | -2.487.005,18                 |
| <b>TOTALE COSTI</b>                         | <b>-9.044.275,65</b>          |
| <b>1° Margine di Contribuzione</b>          | <b>-7.959.842,85</b>          |
| Ammortamenti                                | -1.350.418,99                 |
| Sterilizzazione                             | 975.903,33                    |
| <b>2° Margine di Contribuzione</b>          | <b>-8.334.358,50</b>          |
| Imposte sul reddito                         | 0,00                          |
| <b>Risultato Operativo dopo le tasse</b>    | <b>-8.334.358,50</b>          |
| Interessi attivi                            | 107.899,91                    |
| Altri proventi finanziari                   | 0,00                          |
| <b>Totale Proventi finanziari</b>           | <b>107.899,91</b>             |
| Finanz. Patrimonio istituzionale            | 0,00                          |
| Finanz. Patrimonio da reddito               | 0,00                          |
| Finanz. Gestione corrente                   | -778.769,18                   |
| <b>Totale Oneri finanziari</b>              | <b>-778.769,18</b>            |
| Plusvalenze                                 | 0,00                          |
| Lasciti, donazioni, liberalità              | 0,00                          |
| Rilascio fondi personale                    | 0,00                          |
| Altri proventi straordinari                 | 0,00                          |
| <b>Totale Proventi straordinari</b>         | <b>0,00</b>                   |
| Oneri straordinari                          | -23.139,04                    |
| <b>Totale Oneri straordinari</b>            | <b>-23.139,04</b>             |
| <b>Risultato d'Esercizio</b>                | <b>-9.028.366,81</b>          |

| <b>CONTO ECONOMICO</b>                      | <b>POLIAMBULATORIO</b> |
|---------------------------------------------|------------------------|
| Ricavi per rette                            | 0,00                   |
| Ricavi per prestazioni                      | 2.951.985,47           |
| Ricavi per locazioni                        | 0,00                   |
| Altri ricavi                                | 141.505,93             |
| <b>Totale Ricavi</b>                        | <b>3.093.491,40</b>    |
| Personale dipendente                        | -597.489,05            |
| Medici a contratto e Cooperative            | -51.552,75             |
| Cooperative IP e OTG                        | 0,00                   |
| Collaboratori e LP                          | -104.555,24            |
| <b>Totale Costo del Lavoro</b>              | <b>-753.597,05</b>     |
| Vitto                                       | -31.687,50             |
| Lavanderia                                  | 0,00                   |
| Dispositivi per incontinenza                | -40,69                 |
| Materiale sanitario                         | -42.870,86             |
| Materiale economale                         | -4.667,21              |
| Variazioni rimanenze magazzino              | 0,00                   |
| <b>Totale costi di mantenimento ospiti</b>  | <b>-79.266,26</b>      |
| Medicinali e reagenti                       | -6.596,70              |
| Presidi                                     | -22.041,67             |
| Noleggio arredi e app. sanitarie            | -25.473,60             |
| Altri costi diagnostici e sanitari          | -1.575.139,61          |
| Prestazioni diagnostiche                    | 0,00                   |
| <b>Totale costi di assistenza sanitaria</b> | <b>-1.629.251,58</b>   |
| Gestione calore e condizionamento           | -74.161,93             |
| Energia elettrica                           | -77.056,26             |
| Altre utenze                                | -18.776,52             |
| Pulizie                                     | -101.820,06            |
| Altri costi di funzionamento                | 0,00                   |
| <b>Totale costi di funzionamento</b>        | <b>-271.814,76</b>     |
| Servizi generali                            | 0,00                   |
| Gest. amm.va-Imposte e tasse varie          | 0,00                   |
| Gest. amm.va-Oneri vari PdR                 | 0,00                   |
| Gest. amm.va-Varie                          | -11.670,33             |
| Consulenze                                  | 0,00                   |
| <b>Totale spese generali e amm.ve</b>       | <b>-11.670,33</b>      |
| Manutenzione Ordinaria                      | 0,00                   |
| <b>TOTALE COSTI</b>                         | <b>-2.745.599,98</b>   |
| <b>1° Margine di Contribuzione</b>          | <b>347.891,42</b>      |
| Ammortamenti                                | -40.347,92             |
| Sterilizzazione                             | 0,00                   |
| <b>2° Margine di Contribuzione</b>          | <b>307.543,51</b>      |
| Imposte sul reddito                         | 0,00                   |
| <b>Risultato Operativo dopo le tasse</b>    | <b>307.543,51</b>      |
| Interessi attivi                            | 0,00                   |
| Altri proventi finanziari                   | 0,00                   |
| <b>Totale Proventi finanziari</b>           | <b>0,00</b>            |
| Finanz. Patrimonio istituzionale            | 0,00                   |
| Finanz. Patrimonio da reddito               | 0,00                   |
| Finanz. Gestione corrente                   | 0,00                   |
| <b>Totale Oneri finanziari</b>              | <b>0,00</b>            |
| Plusvalenze                                 | 0,00                   |
| Lasciti, donazioni, liberalità              | 0,00                   |
| Rilascio fondi personale                    | 0,00                   |
| Altri proventi straordinari                 | 0,00                   |
| <b>Totale Proventi straordinari</b>         | <b>0,00</b>            |
| Oneri straordinari                          | 0,00                   |
| <b>Totale Oneri straordinari</b>            | <b>0,00</b>            |
| <b>Risultato d'Esercizio</b>                | <b>307.543,51</b>      |

| <b>CONTO ECONOMICO</b>                      | <b>HOSPICE</b>       |
|---------------------------------------------|----------------------|
| Ricavi per rette                            | 973.104,00           |
| Ricavi per prestazioni                      | 0,00                 |
| Ricavi per locazioni                        | 0,00                 |
| Altri ricavi                                | 50,00                |
| <b>Totale Ricavi</b>                        | <b>973.154,00</b>    |
| Personale dipendente                        | -1.189.108,52        |
| Medici a contratto e Cooperative            | 0,00                 |
| Cooperative IP e OTG                        | 0,00                 |
| Collaboratori e LP                          | -20.640,32           |
| <b>Totale Costo del Lavoro</b>              | <b>-1.209.748,84</b> |
| Vitto                                       | -19.906,04           |
| Lavanderia                                  | -10.822,35           |
| Dispositivi per incontinenza                | -2.485,71            |
| Materiale sanitario                         | -55.189,65           |
| Materiale economale                         | -2.817,99            |
| Variazioni rimanenze magazzino              | 0,00                 |
| <b>Totale costi di mantenimento ospiti</b>  | <b>-91.221,73</b>    |
| Medicinali e reagenti                       | -11.643,76           |
| Presidi                                     | -27.956,97           |
| Noleggio arredi e app. sanitarie            | 0,00                 |
| Altri costi diagnostici e sanitari          | 0,00                 |
| Prestazioni diagnostiche                    | 0,00                 |
| <b>Totale costi di assistenza sanitaria</b> | <b>-39.600,73</b>    |
| Gestione calore e condizionamento           | -23.349,14           |
| Energia elettrica                           | -24.260,39           |
| Altre utenze                                | -10.750,99           |
| Pulizie                                     | -32.057,02           |
| Altri costi di funzionamento                | 0,00                 |
| <b>Totale costi di funzionamento</b>        | <b>-90.417,53</b>    |
| Servizi generali                            | 0,00                 |
| Gest. amm.va-Imposte e tasse varie          | 0,00                 |
| Gest. amm.va-Oneri vari PdR                 | 0,00                 |
| Gest. amm.va-Varie                          | -1.153,84            |
| Consulenze                                  | 0,00                 |
| <b>Totale spese generali e amm.ve</b>       | <b>-1.153,84</b>     |
| Manutenzione Ordinaria                      | -347,70              |
| <b>TOTALE COSTI</b>                         | <b>-1.432.490,37</b> |
| <b>1° Margine di Contribuzione</b>          | <b>-459.336,37</b>   |
| Ammortamenti                                | -30.858,99           |
| Sterilizzazione                             | 25.835,91            |
| <b>2° Margine di Contribuzione</b>          | <b>-464.359,45</b>   |
| Imposte sul reddito                         | 0,00                 |
| <b>Risultato Operativo dopo le tasse</b>    | <b>-464.359,45</b>   |
| Interessi attivi                            | 0,00                 |
| Altri proventi finanziari                   | 0,00                 |
| <b>Totale Proventi finanziari</b>           | <b>0,00</b>          |
| Finanz. Patrimonio istituzionale            | 0,00                 |
| Finanz. Patrimonio da reddito               | 0,00                 |
| Finanz. Gestione corrente                   | 0,00                 |
| <b>Totale Oneri finanziari</b>              | <b>0,00</b>          |
| Plusvalenze                                 | 0,00                 |
| Lasciti, donazioni, liberalità              | 0,00                 |
| Rilascio fondi personale                    | 0,00                 |
| Altri proventi straordinari                 | 0,00                 |
| <b>Totale Proventi straordinari</b>         | <b>0,00</b>          |
| Oneri straordinari                          | 0,00                 |
| <b>Totale Oneri straordinari</b>            | <b>0,00</b>          |
| <b>Risultato d'Esercizio</b>                | <b>-464.359,45</b>   |

| <b>CONTO ECONOMICO</b>                      | <b>RSA</b>            |
|---------------------------------------------|-----------------------|
| Ricavi per rette                            | 23.580.467,30         |
| Ricavi per prestazioni                      | 0,00                  |
| Ricavi per locazioni                        | 0,00                  |
| Altri ricavi                                | 32.227,84             |
| <b>Totale Ricavi</b>                        | <b>23.612.695,14</b>  |
| Personale dipendente                        | -9.556.169,89         |
| Medici a contratto e Cooperative            | -101.284,49           |
| Cooperative IP e OTG                        | -6.869.054,91         |
| Collaboratori e LP                          | -202.368,33           |
| <b>Totale Costo del Lavoro</b>              | <b>-16.728.877,62</b> |
| Vitto                                       | -980.470,35           |
| Lavanderia                                  | -748.361,84           |
| Dispositivi per incontinenza                | -176.397,47           |
| Materiale sanitario                         | -750.369,83           |
| Materiale economale                         | -68.858,35            |
| Variazioni rimanenze magazzino              | 0,00                  |
| <b>Totale costi di mantenimento ospiti</b>  | <b>-2.724.457,84</b>  |
| Medicinali e reagenti                       | -221.648,26           |
| Presidi                                     | -262.259,70           |
| Noleggio arredi e app. sanitarie            | -10.930,70            |
| Altri costi diagnostici e sanitari          | -632,00               |
| Prestazioni diagnostiche                    | -1.567,28             |
| <b>Totale costi di assistenza sanitaria</b> | <b>-497.037,94</b>    |
| Gestione calore e condizionamento           | -884.103,04           |
| Energia elettrica                           | -820.920,64           |
| Altre utenze                                | -196.625,66           |
| Pulizie                                     | -1.302.582,73         |
| Altri costi di funzionamento                | -24.009,56            |
| <b>Totale costi di funzionamento</b>        | <b>-3.228.241,64</b>  |
| Servizi generali                            | -55.223,02            |
| Gest. amm.va-Imposte e tasse varie          | 0,00                  |
| Gest. amm.va-Oneri vari PdR                 | 0,00                  |
| Gest. amm.va-Varie                          | -219.510,98           |
| Consulenze                                  | 0,00                  |
| <b>Totale spese generali e amm.ve</b>       | <b>-274.734,00</b>    |
| Manutenzione Ordinaria                      | -44.094,64            |
| <b>TOTALE COSTI</b>                         | <b>-23.497.443,68</b> |
| <b>1° Margine di Contribuzione</b>          | <b>115.251,46</b>     |
| Ammortamenti                                | -1.332.280,62         |
| Sterilizzazione                             | 687.332,70            |
| <b>2° Margine di Contribuzione</b>          | <b>-529.696,45</b>    |
| Imposte sul reddito                         | 0,00                  |
| <b>Risultato Operativo dopo le tasse</b>    | <b>-529.696,45</b>    |
| Interessi attivi                            | 0,00                  |
| Altri proventi finanziari                   | 0,00                  |
| <b>Totale Proventi finanziari</b>           | <b>0,00</b>           |
| Finanz. Patrimonio istituzionale            | 0,00                  |
| Finanz. Patrimonio da reddito               | 0,00                  |
| Finanz. Gestione corrente                   | 0,00                  |
| <b>Totale Oneri finanziari</b>              | <b>0,00</b>           |
| Plusvalenze                                 | 0,00                  |
| Lasciti, donazioni, liberalità              | 0,00                  |
| Rilascio fondi personale                    | 0,00                  |
| Altri proventi straordinari                 | 0,00                  |
| <b>Totale Proventi straordinari</b>         | <b>0,00</b>           |
| Oneri straordinari                          | 0,00                  |
| <b>Totale Oneri straordinari</b>            | <b>0,00</b>           |
| <b>Risultato d'Esercizio</b>                | <b>-529.696,45</b>    |

| <b>CONTO ECONOMICO</b>                      | <b>INDIRETTI DI PRODUZIONE</b> |
|---------------------------------------------|--------------------------------|
| Ricavi per rette                            | 0,00                           |
| Ricavi per prestazioni                      | 0,00                           |
| Ricavi per locazioni                        | 0,00                           |
| Altri ricavi                                | 3.823.868,47                   |
| <b>Totale Ricavi</b>                        | <b>3.823.868,47</b>            |
| Personale dipendente                        | -5.178.123,52                  |
| Medici a contratto e Cooperative            | -514.723,23                    |
| Cooperative IP e OTG                        | 0,00                           |
| Collaboratori e LP                          | -249.262,07                    |
| <b>Totale Costo del Lavoro</b>              | <b>-5.942.108,83</b>           |
| Vitto                                       | -1.627,80                      |
| Lavanderia                                  | -9.034,88                      |
| Dispositivi per incontinenza                | -2,29                          |
| Materiale sanitario                         | -32.401,60                     |
| Materiale economale                         | -26.613,55                     |
| Variazioni rimanenze magazzino              | 325.505,74                     |
| <b>Totale costi di mantenimento ospiti</b>  | <b>255.825,62</b>              |
| Medicinali e reagenti                       | -144.967,38                    |
| Presidi                                     | -175.047,71                    |
| Noleggio arredi e app. sanitarie            | 0,00                           |
| Altri costi diagnostici e sanitari          | -93.048,76                     |
| Prestazioni diagnostiche                    | -54.645,20                     |
| <b>Totale costi di assistenza sanitaria</b> | <b>-467.709,05</b>             |
| Gestione calore e condizionamento           | 0,00                           |
| Energia elettrica                           | 0,00                           |
| Altre utenze                                | 0,00                           |
| Pulizie                                     | -9.861,89                      |
| Altri costi di funzionamento                | -115.114,82                    |
| <b>Totale costi di funzionamento</b>        | <b>-124.976,71</b>             |
| Servizi generali                            | -2.893,77                      |
| Gest. amm.va-Imposte e tasse varie          | -8.952,69                      |
| Gest. amm.va-Oneri vari PdR                 | 0,00                           |
| Gest. amm.va-Varie                          | -1.012.714,81                  |
| Consulenze                                  | -93.116,37                     |
| <b>Totale spese generali e amm.ve</b>       | <b>-1.117.677,64</b>           |
| Manutenzione Ordinaria                      | -37.490,67                     |
| <b>TOTALE COSTI</b>                         | <b>-7.434.137,28</b>           |
| <b>1° Margine di Contribuzione</b>          | <b>-3.610.268,81</b>           |
| Ammortamenti                                | -2.051.004,54                  |
| Sterilizzazione                             | 1.780.170,85                   |
| <b>2° Margine di Contribuzione</b>          | <b>-3.881.102,49</b>           |
| Imposte sul reddito                         | 0,00                           |
| <b>Risultato Operativo dopo le tasse</b>    | <b>-3.881.102,49</b>           |
| Interessi attivi                            | 213,48                         |
| Altri proventi finanziari                   | 0,00                           |
| <b>Totale Proventi finanziari</b>           | <b>213,48</b>                  |
| Finanz. Patrimonio istituzionale            | 0,00                           |
| Finanz. Patrimonio da reddito               | 0,00                           |
| Finanz. Gestione corrente                   | -393.921,21                    |
| <b>Totale Oneri finanziari</b>              | <b>-393.921,21</b>             |
| Plusvalenze                                 | 0,00                           |
| Lasciti, donazioni, liberalità              | 0,00                           |
| Rilascio fondi personale                    | 0,00                           |
| Altri proventi straordinari                 | 7.207,87                       |
| <b>Totale Proventi straordinari</b>         | <b>7.207,87</b>                |
| Oneri straordinari                          | -830,99                        |
| <b>Totale Oneri straordinari</b>            | <b>-830,99</b>                 |
| <b>Risultato d'Esercizio</b>                | <b>-4.268.433,34</b>           |

| <b>CONTO ECONOMICO</b>                      | <b>PROGETTI SPERIMENTALI</b> |
|---------------------------------------------|------------------------------|
| Ricavi per rette                            | 715.092,00                   |
| Ricavi per prestazioni                      | 0,00                         |
| Ricavi per locazioni                        | 0,00                         |
| Altri ricavi                                | 1.276,20                     |
| <b>Totale Ricavi</b>                        | <b>716.368,20</b>            |
| Personale dipendente                        | -9.316,05                    |
| Medici a contratto e Cooperative            | 0,00                         |
| Cooperative IP e OTG                        | 0,00                         |
| Collaboratori e LP                          | 0,00                         |
| <b>Totale Costo del Lavoro</b>              | <b>-9.316,05</b>             |
| Vitto                                       | -5.531,11                    |
| Lavanderia                                  | -20.646,09                   |
| Dispositivi per incontinenza                | 0,00                         |
| Materiale sanitario                         | 0,00                         |
| Materiale economale                         | -0,73                        |
| Variazioni rimanenze magazzino              | 0,00                         |
| <b>Totale costi di mantenimento ospiti</b>  | <b>-26.177,93</b>            |
| Medicinali e reagenti                       | 0,00                         |
| Presidi                                     | 0,00                         |
| Noleggio arredi e app. sanitarie            | 0,00                         |
| Altri costi diagnostici e sanitari          | 0,00                         |
| Prestazioni diagnostiche                    | 0,00                         |
| <b>Totale costi di assistenza sanitaria</b> | <b>0,00</b>                  |
| Gestione calore e condizionamento           | -49.061,42                   |
| Energia elettrica                           | -42.875,81                   |
| Altre utenze                                | -8.480,08                    |
| Pulizie                                     | -71.471,91                   |
| Altri costi di funzionamento                | 0,00                         |
| <b>Totale costi di funzionamento</b>        | <b>-171.889,21</b>           |
| Servizi generali                            | 0,00                         |
| Gest. amm.va-Imposte e tasse varie          | 0,00                         |
| Gest. amm.va-Oneri vari PdR                 | 0,00                         |
| Gest. amm.va-Varie                          | -1.221,20                    |
| Consulenze                                  | 0,00                         |
| <b>Totale spese generali e amm.ve</b>       | <b>-1.221,20</b>             |
| Manutenzione Ordinaria                      | -195,20                      |
| <b>TOTALE COSTI</b>                         | <b>-208.799,58</b>           |
| <b>1° Margine di Contribuzione</b>          | <b>507.568,62</b>            |
| Ammortamenti                                | -1.136,37                    |
| Sterilizzazione                             | 0,00                         |
| <b>2° Margine di Contribuzione</b>          | <b>506.432,25</b>            |
| Imposte sul reddito                         | 0,00                         |
| <b>Risultato Operativo dopo le tasse</b>    | <b>506.432,25</b>            |
| Interessi attivi                            | 0,00                         |
| Altri proventi finanziari                   | 0,00                         |
| <b>Totale Proventi finanziari</b>           | <b>0,00</b>                  |
| Finanz. Patrimonio istituzionale            | 0,00                         |
| Finanz. Patrimonio da reddito               | 0,00                         |
| Finanz. Gestione corrente                   | 0,00                         |
| <b>Totale Oneri finanziari</b>              | <b>0,00</b>                  |
| Plusvalenze                                 | 0,00                         |
| Lasciti, donazioni, liberalità              | 0,00                         |
| Rilascio fondi personale                    | 0,00                         |
| Altri proventi straordinari                 | 0,00                         |
| <b>Totale Proventi straordinari</b>         | <b>0,00</b>                  |
| Oneri straordinari                          | 0,00                         |
| <b>Totale Oneri straordinari</b>            | <b>0,00</b>                  |
| <b>Risultato d'Esercizio</b>                | <b>506.432,25</b>            |

| <b>CONTO ECONOMICO</b>                      | <b>SERVIZI ALBERGHIERI</b> |
|---------------------------------------------|----------------------------|
| Ricavi per rette                            | 0,00                       |
| Ricavi per prestazioni                      | 0,00                       |
| Ricavi per locazioni                        | 0,00                       |
| Altri ricavi                                | 75.606,06                  |
| <b>Totale Ricavi</b>                        | <b>75.606,06</b>           |
| Personale dipendente                        | -5.730.955,83              |
| Medici a contratto e Cooperative            | 0,00                       |
| Cooperative IP e OTG                        | 0,00                       |
| Collaboratori e LP                          | -275.667,63                |
| <b>Totale Costo del Lavoro</b>              | <b>-6.006.623,46</b>       |
| Vitto                                       | -6.927,54                  |
| Lavanderia                                  | 0,00                       |
| Dispositivi per incontinenza                | 0,00                       |
| Materiale sanitario                         | -1.241,72                  |
| Materiale economale                         | -78.737,03                 |
| Variazioni rimanenze magazzino              | 0,00                       |
| <b>Totale costi di mantenimento ospiti</b>  | <b>-86.906,29</b>          |
| Medicinali e reagenti                       | -117.988,86                |
| Presidi                                     | -10.993,57                 |
| Noleggio arredi e app. sanitarie            | 0,00                       |
| Altri costi diagnostici e sanitari          | 0,00                       |
| Prestazioni diagnostiche                    | 0,00                       |
| <b>Totale costi di assistenza sanitaria</b> | <b>-128.982,43</b>         |
| Gestione calore e condizionamento           | 0,00                       |
| Energia elettrica                           | 0,00                       |
| Altre utenze                                | 0,00                       |
| Pulizie                                     | -49.133,60                 |
| Altri costi di funzionamento                | -174.555,73                |
| <b>Totale costi di funzionamento</b>        | <b>-223.689,33</b>         |
| Servizi generali                            | -16,10                     |
| Gest. amm.va-Imposte e tasse varie          | 0,00                       |
| Gest. amm.va-Oneri vari PdR                 | 0,00                       |
| Gest. amm.va-Varie                          | -173.565,26                |
| Consulenze                                  | 0,00                       |
| <b>Totale spese generali e amm.ve</b>       | <b>-173.581,36</b>         |
| Manutenzione Ordinaria                      | -75.322,57                 |
| <b>TOTALE COSTI</b>                         | <b>-6.695.105,44</b>       |
| <b>1° Margine di Contribuzione</b>          | <b>-6.619.499,38</b>       |
| Ammortamenti                                | -137.171,47                |
| Sterilizzazione                             | 0,00                       |
| <b>2° Margine di Contribuzione</b>          | <b>-6.756.670,85</b>       |
| Imposte sul reddito                         | 0,00                       |
| <b>Risultato Operativo dopo le tasse</b>    | <b>-6.756.670,85</b>       |
| Interessi attivi                            | 46,10                      |
| Altri proventi finanziari                   | 0,00                       |
| <b>Totale Proventi finanziari</b>           | <b>46,10</b>               |
| Finanz. Patrimonio istituzionale            | 0,00                       |
| Finanz. Patrimonio da reddito               | 0,00                       |
| Finanz. Gestione corrente                   | 0,00                       |
| <b>Totale Oneri finanziari</b>              | <b>0,00</b>                |
| Plusvalenze                                 | 0,00                       |
| Lasciti, donazioni, liberalità              | 0,00                       |
| Rilascio fondi personale                    | 0,00                       |
| Altri proventi straordinari                 | 0,00                       |
| <b>Totale Proventi straordinari</b>         | <b>0,00</b>                |
| Oneri straordinari                          | 0,00                       |
| <b>Totale Oneri straordinari</b>            | <b>0,00</b>                |
| <b>Risultato d'Esercizio</b>                | <b>-6.756.624,75</b>       |



| <b>CONTO ECONOMICO</b>                      | <b>ASSISTENZA MINORI</b> |
|---------------------------------------------|--------------------------|
| Ricavi per rette                            | 1.582.594,71             |
| Ricavi per prestazioni                      | 0,00                     |
| Ricavi per locazioni                        | 0,00                     |
| Altri ricavi                                | 48.149,86                |
| <b>Totale Ricavi</b>                        | <b>1.630.744,57</b>      |
| Personale dipendente                        | -1.415.660,84            |
| Medici a contratto e Cooperative            | 0,00                     |
| Cooperative IP e OTG                        | 0,00                     |
| Collaboratori e LP                          | -11.902,83               |
| <b>Totale Costo del Lavoro</b>              | <b>-1.427.563,67</b>     |
| Vitto                                       | -74.209,98               |
| Lavanderia                                  | 0,00                     |
| Dispositivi per incontinenza                | 0,00                     |
| Materiale sanitario                         | -155,31                  |
| Materiale economale                         | -30.541,95               |
| Variazioni rimanenze magazzino              | 0,00                     |
| <b>Totale costi di mantenimento ospiti</b>  | <b>-104.907,24</b>       |
| Medicinali e reagenti                       | -11.441,02               |
| Presidi                                     | -1.278,78                |
| Noleggio arredi e app. sanitarie            | 0,00                     |
| Altri costi diagnostici e sanitari          | 0,00                     |
| Prestazioni diagnostiche                    | 0,00                     |
| <b>Totale costi di assistenza sanitaria</b> | <b>-12.719,80</b>        |
| Gestione calore e condizionamento           | -65.516,57               |
| Energia elettrica                           | -21.583,25               |
| Altre utenze                                | -39.448,71               |
| Pulizie                                     | -27.223,13               |
| Altri costi di funzionamento                | -5.282,49                |
| <b>Totale costi di funzionamento</b>        | <b>-159.054,15</b>       |
| Servizi generali                            | -533.219,50              |
| Gest. amm.va-Imposte e tasse varie          | 0,00                     |
| Gest. amm.va-Oneri vari PdR                 | 0,00                     |
| Gest. amm.va-Varie                          | -26.972,50               |
| Consulenze                                  | 0,00                     |
| <b>Totale spese generali e amm.ve</b>       | <b>-560.192,00</b>       |
| Manutenzione Ordinaria                      | -3.845,64                |
| <b>TOTALE COSTI</b>                         | <b>-2.268.282,50</b>     |
| <b>1° Margine di Contribuzione</b>          | <b>-637.537,93</b>       |
| Ammortamenti                                | -887.504,42              |
| Sterilizzazione                             | 862.970,12               |
| <b>2° Margine di Contribuzione</b>          | <b>-662.072,23</b>       |
| Imposte sul reddito                         | 0,00                     |
| <b>Risultato Operativo dopo le tasse</b>    | <b>-662.072,23</b>       |
| Interessi attivi                            | 0,00                     |
| Altri proventi finanziari                   | 0,00                     |
| <b>Totale Proventi finanziari</b>           | <b>0,00</b>              |
| Finanz. Patrimonio istituzionale            | 0,00                     |
| Finanz. Patrimonio da reddito               | 0,00                     |
| Finanz. Gestione corrente                   | 0,00                     |
| <b>Totale Oneri finanziari</b>              | <b>0,00</b>              |
| Plusvalenze                                 | 0,00                     |
| Lasciti, donazioni, liberalità              | 0,00                     |
| Rilascio fondi personale                    | 0,00                     |
| Altri proventi straordinari                 | 0,00                     |
| <b>Totale Proventi straordinari</b>         | <b>0,00</b>              |
| Oneri straordinari                          | 0,00                     |
| <b>Totale Oneri straordinari</b>            | <b>0,00</b>              |
| <b>Risultato d'Esercizio</b>                | <b>-662.072,23</b>       |

| <b>CONTO ECONOMICO</b>                      | <b>FKT E SEMIRESIDENZIALE</b> |
|---------------------------------------------|-------------------------------|
| Ricavi per rette                            | 0,00                          |
| Ricavi per prestazioni                      | 1.914.258,31                  |
| Ricavi per locazioni                        | 0,00                          |
| Altri ricavi                                | 0,00                          |
| <b>Totale Ricavi</b>                        | <b>1.914.258,31</b>           |
| Personale dipendente                        | -694.150,25                   |
| Medici a contratto e Cooperative            | -9.245,36                     |
| Cooperative IP e OTG                        | 0,00                          |
| Collaboratori e LP                          | -577.470,18                   |
| <b>Totale Costo del Lavoro</b>              | <b>-1.280.865,78</b>          |
| Vitto                                       | -35,70                        |
| Lavanderia                                  | 0,00                          |
| Dispositivi per incontinenza                | 0,00                          |
| Materiale sanitario                         | -19.849,51                    |
| Materiale economale                         | -2.144,13                     |
| Variazioni rimanenze magazzino              | 0,00                          |
| <b>Totale costi di mantenimento ospiti</b>  | <b>-22.029,34</b>             |
| Medicinali e reagenti                       | -43,15                        |
| Presidi                                     | -85.197,31                    |
| Noleggio arredi e app. sanitarie            | -3.239,47                     |
| Altri costi diagnostici e sanitari          | 0,00                          |
| Prestazioni diagnostiche                    | 0,00                          |
| <b>Totale costi di assistenza sanitaria</b> | <b>-88.479,93</b>             |
| Gestione calore e condizionamento           | -73.052,67                    |
| Energia elettrica                           | -75.903,70                    |
| Altre utenze                                | -23.070,18                    |
| Pulizie                                     | -100.297,10                   |
| Altri costi di funzionamento                | 0,00                          |
| <b>Totale costi di funzionamento</b>        | <b>-272.323,66</b>            |
| Servizi generali                            | 0,00                          |
| Gest. amm.va-Imposte e tasse varie          | 0,00                          |
| Gest. amm.va-Oneri vari PdR                 | 0,00                          |
| Gest. amm.va-Varie                          | -7.646,34                     |
| Consulenze                                  | 0,00                          |
| <b>Totale spese generali e amm.ve</b>       | <b>-7.646,34</b>              |
| Manutenzione Ordinaria                      | -5,70                         |
| <b>TOTALE COSTI</b>                         | <b>-1.671.350,75</b>          |
| <b>1° Margine di Contribuzione</b>          | <b>242.907,56</b>             |
| Ammortamenti                                | -16.117,86                    |
| Sterilizzazione                             | 0,00                          |
| <b>2° Margine di Contribuzione</b>          | <b>226.789,70</b>             |
| Imposte sul reddito                         | 0,00                          |
| <b>Risultato Operativo dopo le tasse</b>    | <b>226.789,70</b>             |
| Interessi attivi                            | 0,00                          |
| Altri proventi finanziari                   | 0,00                          |
| <b>Totale Proventi finanziari</b>           | <b>0,00</b>                   |
| Finanz. Patrimonio istituzionale            | 0,00                          |
| Finanz. Patrimonio da reddito               | 0,00                          |
| Finanz. Gestione corrente                   | 0,00                          |
| <b>Totale Oneri finanziari</b>              | <b>0,00</b>                   |
| Plusvalenze                                 | 0,00                          |
| Lasciti, donazioni, liberalità              | 0,00                          |
| Rilascio fondi personale                    | 0,00                          |
| Altri proventi straordinari                 | 0,00                          |
| <b>Totale Proventi straordinari</b>         | <b>0,00</b>                   |
| Oneri straordinari                          | 0,00                          |
| <b>Totale Oneri straordinari</b>            | <b>0,00</b>                   |
| <b>Risultato d'Esercizio</b>                | <b>226.789,70</b>             |

| <b>CONTO ECONOMICO</b>                      | <b>DOMICILIARITA</b> |
|---------------------------------------------|----------------------|
| Ricavi per rette                            | 0,00                 |
| Ricavi per prestazioni                      | 437.319,00           |
| Ricavi per locazioni                        | 0,00                 |
| Altri ricavi                                | 0,00                 |
| <b>Totale Ricavi</b>                        | <b>437.319,00</b>    |
| Personale dipendente                        | -277.766,42          |
| Medici a contratto e Cooperative            | 0,00                 |
| Cooperative IP e OTG                        | 0,00                 |
| Collaboratori e LP                          | -206.408,05          |
| <b>Totale Costo del Lavoro</b>              | <b>-484.174,46</b>   |
| Vitto                                       | 0,00                 |
| Lavanderia                                  | 0,00                 |
| Dispositivi per incontinenza                | -176,35              |
| Materiale sanitario                         | -34.116,47           |
| Materiale economale                         | -285,89              |
| Variazioni rimanenze magazzino              | 0,00                 |
| <b>Totale costi di mantenimento ospiti</b>  | <b>-34.578,71</b>    |
| Medicinali e reagenti                       | -2.864,03            |
| Presidi                                     | -8.728,77            |
| Noleggio arredi e app. sanitarie            | 0,00                 |
| Altri costi diagnostici e sanitari          | 0,00                 |
| Prestazioni diagnostiche                    | 0,00                 |
| <b>Totale costi di assistenza sanitaria</b> | <b>-11.592,80</b>    |
| Gestione calore e condizionamento           | -2.024,20            |
| Energia elettrica                           | -2.103,20            |
| Altre utenze                                | -2.970,85            |
| Pulizie                                     | -2.779,11            |
| Altri costi di funzionamento                | 0,00                 |
| <b>Totale costi di funzionamento</b>        | <b>-9.877,36</b>     |
| Servizi generali                            | 0,00                 |
| Gest. amm.va-Imposte e tasse varie          | 0,00                 |
| Gest. amm.va-Oneri vari PdR                 | 0,00                 |
| Gest. amm.va-Varie                          | -573,09              |
| Consulenze                                  | 0,00                 |
| <b>Totale spese generali e amm.ve</b>       | <b>-573,09</b>       |
| Manutenzione Ordinaria                      | -991,44              |
| <b>TOTALE COSTI</b>                         | <b>-541.787,86</b>   |
| <b>1° Margine di Contribuzione</b>          | <b>-104.468,86</b>   |
| Ammortamenti                                | 0,00                 |
| Sterilizzazione                             | 0,00                 |
| <b>2° Margine di Contribuzione</b>          | <b>-104.468,86</b>   |
| Imposte sul reddito                         | 0,00                 |
| <b>Risultato Operativo dopo le tasse</b>    | <b>-104.468,86</b>   |
| Interessi attivi                            | 0,00                 |
| Altri proventi finanziari                   | 0,00                 |
| <b>Totale Proventi finanziari</b>           | <b>0,00</b>          |
| Finanz. Patrimonio istituzionale            | 0,00                 |
| Finanz. Patrimonio da reddito               | 0,00                 |
| Finanz. Gestione corrente                   | 0,00                 |
| <b>Totale Oneri finanziari</b>              | <b>0,00</b>          |
| Plusvalenze                                 | 0,00                 |
| Lasciti, donazioni, liberalità              | 0,00                 |
| Rilascio fondi personale                    | 0,00                 |
| Altri proventi straordinari                 | 0,00                 |
| <b>Totale Proventi straordinari</b>         | <b>0,00</b>          |
| Oneri straordinari                          | 0,00                 |
| <b>Totale Oneri straordinari</b>            | <b>0,00</b>          |
| <b>Risultato d'Esercizio</b>                | <b>-104.468,86</b>   |

| <b>CONTO ECONOMICO</b>                      | <b>PDR</b>           |
|---------------------------------------------|----------------------|
| Ricavi per rette                            | 0,00                 |
| Ricavi per prestazioni                      | 0,00                 |
| Ricavi per locazioni                        | 11.072.758,79        |
| Altri ricavi                                | 200.732,10           |
| <b>Totale Ricavi</b>                        | <b>11.273.490,89</b> |
| Personale dipendente                        | -581.687,89          |
| Medici a contratto e Cooperative            | 0,00                 |
| Cooperative IP e OTG                        | 0,00                 |
| Collaboratori e LP                          | -26.967,54           |
| <b>Totale Costo del Lavoro</b>              | <b>-608.655,43</b>   |
| Vitto                                       | -186,40              |
| Lavanderia                                  | 0,00                 |
| Dispositivi per incontinenza                | 0,00                 |
| Materiale sanitario                         | 0,00                 |
| Materiale economale                         | -1.390,22            |
| Variazioni rimanenze magazzino              | 0,00                 |
| <b>Totale costi di mantenimento ospiti</b>  | <b>-1.576,62</b>     |
| Medicinali e reagenti                       | -2,39                |
| Presidi                                     | -765,39              |
| Noleggio arredi e app. sanitarie            | 0,00                 |
| Altri costi diagnostici e sanitari          | 0,00                 |
| Prestazioni diagnostiche                    | 0,00                 |
| <b>Totale costi di assistenza sanitaria</b> | <b>-767,78</b>       |
| Gestione calore e condizionamento           | -934.604,31          |
| Energia elettrica                           | -100.837,22          |
| Altre utenze                                | -242.387,69          |
| Pulizie                                     | -6.675,02            |
| Altri costi di funzionamento                | -1.408,68            |
| <b>Totale costi di funzionamento</b>        | <b>-1.285.912,92</b> |
| Servizi generali                            | 0,00                 |
| Gest. amm.va-Imposte e tasse varie          | -2.187.714,42        |
| Gest. amm.va-Oneri vari PdR                 | -1.261.665,04        |
| Gest. amm.va-Varie                          | -110.946,47          |
| Consulenze                                  | -99.868,05           |
| <b>Totale spese generali e amm.ve</b>       | <b>-3.660.193,98</b> |
| Manutenzione Ordinaria                      | -832.574,02          |
| <b>TOTALE COSTI</b>                         | <b>-6.389.680,75</b> |
| <b>1° Margine di Contribuzione</b>          | <b>4.883.810,14</b>  |
| Ammortamenti                                | -2.054.941,83        |
| Sterilizzazione                             | 1.988.639,37         |
| <b>2° Margine di Contribuzione</b>          | <b>4.817.507,68</b>  |
| Imposte sul reddito                         | -1.071.978,40        |
| <b>Risultato Operativo dopo le tasse</b>    | <b>3.745.529,28</b>  |
| Interessi attivi                            | 580,20               |
| Altri proventi finanziari                   | 0,00                 |
| <b>Totale Proventi finanziari</b>           | <b>580,20</b>        |
| Finanz. Patrimonio istituzionale            | 0,00                 |
| Finanz. Patrimonio da reddito               | 0,00                 |
| Finanz. Gestione corrente                   | -1.350,41            |
| <b>Totale Oneri finanziari</b>              | <b>-1.350,41</b>     |
| Plusvalenze                                 | 493.709,21           |
| Lasciti, donazioni, liberalità              | 0,00                 |
| Rilascio fondi personale                    | 0,00                 |
| Altri proventi straordinari                 | 0,00                 |
| <b>Totale Proventi straordinari</b>         | <b>493.709,21</b>    |
| Oneri straordinari                          | -106.698,23          |
| <b>Totale Oneri straordinari</b>            | <b>-106.698,23</b>   |
| <b>Risultato d'Esercizio</b>                | <b>4.131.770,05</b>  |