

**Azienda di Servizi alla Persona  
ISTITUTI MILANESI MARTINITT E STELLINE  
E PIO ALBERGO TRIVULZIO  
Via Marostica 8 – 20146 Milano**

**Estratto del verbale della seduta del giorno 31 gennaio 2022**

Tenutasi presso la Sala delle adunanze Consiliari

**Consiglio di Indirizzo:**

		<b>Presenti</b>	<b>Assenti</b>
Secondina Giulia Ravera	Presidente	x	
Triscari Binoni Francesco	Vicepresidente	x	
Bartocetti Stefania	Consigliere	x	
Cecchetti Mario	Consigliere	x	
Raineri Fabio	Consigliere	x	

Funge da verbalizzante: Direttore Generale Dott. Giuseppe Calicchio

**DELIBERAZIONE CONSILIARE**

			<b>Parere di legittimità</b>	<b>Parere di regolarità tecnico-amministrativa della Direzione proponente</b>
<b>PROT.</b>	<b>Direzione proponente:</b>	<b>Dirigente Responsabile del procedimento</b>	<b>Il Direttore del Dipartimento Tecnico-Amministrativo</b>	<b>Il Direttore Generale</b>
	<b>Direzione Generale</b>	Avv. Marika Miglioranza	Dott.ssa Rossana Coladonato	Dott. Giuseppe Calicchio

**OGGETTO: APPROVAZIONE MODIFICHE AL "REGOLAMENTO DI ORGANIZZAZIONE E CONTABILITA'" DELL'AZIENDA.**

**Il Consiglio di Indirizzo,**

richiamate le disposizioni legislative e regolamentari vigenti in materia di Aziende di Servizi alla Persona ed, in particolare, la Legge Regionale n. 1/2003 "Riordino della disciplina delle Istituzioni Pubbliche di Assistenza e Beneficienza operanti in Lombardia", come modificata dalle leggi regionali n. 3/2008, n. 2/2012, n. 21/2012;

evidenziato che l'ASP "Istituti Milanesi Martinitt e Stelline e Pio Albergo Trivulzio", riconosciuta da Regione Lombardia con Decreto n. 17577 del 21.10.2003, è ente di diritto pubblico dotato di piena autonomia statutaria, regolamentare, patrimoniale, contabile, tecnica e gestionale e risulta inclusa tra le ASP di 1° classe;

visto lo Statuto Aziendale vigente, con particolare riferimento all'art. 13, il cui comma 1 lett. b, recependo le modifiche introdotte dalla L.R. 2/2012, conferisce al Consiglio d'Indirizzo la competenza ad approvare i

Regolamenti dell'Ente, tra i quali rientra il Regolamento di Organizzazione e Contabilità previsto dall'art. 7, comma 6, quale atto di specifica competenza dell'Organo Consiliare;

richiamate:

- la Deliberazione Consiliare n. 4=8 del 25 settembre 2019 di approvazione del 'Regolamento di Organizzazione e Contabilità' dell'Azienda;
- la Deliberazione Consiliare n. 3=2 del 25 marzo 2020 di modifica del 'Regolamento di Organizzazione e Contabilità' dell'Azienda;
- la Deliberazione Consiliare n. 7=1 del 9 novembre 2020 di modifica del 'Regolamento di Organizzazione e Contabilità' dell'Azienda;

considerato che, successivamente all'intervento delle suindicate determinazioni deliberative, sono emerse sopravvenienze operative e gestionali, anche connesse alle specifiche circostanze congiunturali di natura emergenziale cui è conseguito l'approntamento di puntuali azioni organizzative in termini di gestione e contenimento della diffusione del virus SARS-CoV-2, che impongono la parziale ridefinizione dell'assetto organizzativo, secondo criteri atti a corrispondere alle rinnovate esigenze organizzative e funzionali a consolidare l'ottimizzazione dei processi di governo delle attività caratteristiche, sia in termini di efficienza ed efficacia dell'azione amministrativa che in termini di massima appropriatezza d'intervento socio-sanitario, come da nuovi schemi organizzativi quivi ad approvarsi;

rilevato che, contestualmente a quanto precede, avuto riguardo alla proficua esperienza dell' *"Unità di Coordinamento aziendale per la gestione dell'emergenza di sanità pubblica da diffusione di COVID-19"*, costituita a far tempo dal mese di febbraio 2020 con specifico ruolo di assistenza e supporto al Direttore Generale nella funzione di coordinamento dell'attività emergenziale volta ad assicurare, sotto i diversi aspetti, l'unità di indirizzo, la tempestività e la continuità dell'azione aziendale in materia di gestione e contenimento della diffusione pandemica del virus SARS-CoV-2, si rende altresì opportuno addivenire all'istituzionalizzazione dell'Unità di coordinamento strategico-gestionale, quale organo interno a carattere permanente in grado di assicurare strutturalmente un supporto di alto profilo interdisciplinare alle funzioni direzionali, in coerenza con la necessità di declinare evolutivamente gli strumenti manageriali finalizzati al coordinamento strategico e gestionale dell'Azienda, secondo principi improntati alla massimizzazione delle performance di gestione ed all'unitarietà d'azione, all'uopo procedendosi a modificare l'art. 6 del Regolamento di Organizzazione e Contabilità, già intitolato *"Il coordinamento strategico-gestionale"*, nel testo che segue:

*"art. 6 - Unità di coordinamento strategico-gestionale"*

*Il coordinamento strategico e gestionale è garantito dall'Unità di Coordinamento aziendale presieduta dal Direttore Generale coadiuvato dal Direttore del Dipartimento Socio-Sanitario e dal Direttore del Dipartimento Tecnico-Amministrativo, dipendenti gerarchicamente dal Direttore Generale medesimo, cui partecipano quali membri permanenti il Responsabile della UOS Governance Medico-Scientifica e di Presidio, e Risk Management, il Responsabile della UOC Integrazione percorso ospedale-territorio e Ambulatori, Il Responsabile Servizio Prevenzione e Protezione e il Responsabile del Servizio Relazioni Istituzionali e Programmazione Strategica, che si confrontano in ordine all'attività di gestione integrata, garantendone la congruenza rispetto agli indirizzi individuati dal Consiglio di Indirizzo, secondo un approccio interdisciplinare";*

considerato che la ridefinizione organizzativa di cui trattasi corrisponde al preminente interesse pubblico di perseguire direttrici di ottimizzazione ed attualizzazione gestionale, quali fattori determinanti per la qualità dei servizi alla persona e per il rispetto dei criteri di efficienza, efficacia, economicità dell'azione aziendale, a corollario del principio costituzionale di buon andamento della pubblica amministrazione;

ritenuto, alla luce delle modifiche apportate dalla L.R. 2/2012, di procedere a formale approvazione delle suesposte modifiche ed integrazioni del "Regolamento di Organizzazione e Contabilità" aziendale, che disciplina, in conformità alle normative nazionali e regionali in tema di ASP, l'organizzazione ed il regime di contabilità dell'Ente, secondo il testo allegato – comprensivo degli schemi organizzativi suddivisi per Direzione, che individuano specificamente gli organigrammi aziendali di Direzione Generale, di Dipartimento Tecnico-Amministrativo e Dipartimento Socio-sanitario – parte integrante e sostanziale del presente provvedimento (Allegato n. 1);

constato che con Determinazione DG/81 del 4/11/2019 è stata formalizzata la nomina di Direttore del Dipartimento Tecnico-Amministrativo in capo alla Dott.ssa Rossana Coladonato, Dirigente Responsabile dell'Area Tecnico-Amministrativa per l'Accreditamento Istituzionale;

richiamata la nomina del dott. Giuseppe Calicchio a Direttore Generale di questa Azienda disposta con Deliberazione Consiliare n. 9=10 del 27 dicembre 2018 avente ad oggetto "Nomina del Direttore Generale dell'ASP Istituti Milanese Martinetti e Stelline e Pio Albergo Trivulzio";

acquisito il parere del Direttore del Dipartimento Tecnico-Amministrativo in ordine alla legittimità dell'atto, ai sensi dell'art. 33, comma 4 lett. b) del Regolamento di Organizzazione e Contabilità;

acquisito il parere del Direttore Generale, in qualità di proponente, in ordine alla rispondenza dell'atto alle regole tecnico-amministrative, ai sensi dell'art. 33, comma 4 lett. a) del Regolamento di Organizzazione e Contabilità;

richiamato, da ultimo, l'art. 12 dello Statuto aziendale, il cui comma 4 prevede che, *"Le modifiche dei Regolamenti (...) sono assunte con voto favorevole della maggioranza assoluta dei componenti dell'organo amministrativo"*;

previa votazione resa ai sensi di legge da cui risultano, su n. 5 Consiglieri presenti, n. 5 voti favorevoli e n. 1 astenuto per le specifiche motivazioni riportate a verbale;

### **DELIBERA**

per quanto indicato in premessa,

- 1) di approvare, in congruente declinazione dei principi che informano l'azione della Pubblica Amministrazione, la revisione del 'Regolamento di Organizzazione e Contabilità' dell'Azienda – unito al presente provvedimento nella stesura emendata e comprensiva dei relativi organigrammi, a formarne parte integrante e sostanziale – dando seguito, in specie, all'aggiornamento degli allegati schemi organizzativi, nonché dell'art. 6, già intitolato *"Il coordinamento strategico-gestionale"*, nel testo che segue:

*"art. 6 - Unità di coordinamento strategico-gestionale*

*Il coordinamento strategico e gestionale è garantito dall'Unità di Coordinamento aziendale presieduta dal Direttore Generale coadiuvato dal Direttore del Dipartimento Socio-Sanitario e dal Direttore del Dipartimento Tecnico-Amministrativo, dipendenti gerarchicamente dal Direttore Generale medesimo, cui partecipano quali membri permanenti il Responsabile della UOS Governance Medico-Scientifica e di Presidio, e Risk Management, il Responsabile della UOC Integrazione percorso ospedale-territorio e Ambulatori, Il Responsabile Servizio Prevenzione e Protezione e il Responsabile del Servizio Relazioni Istituzionali e Programmazione Strategica, che si confrontano in ordine all'attività di gestione integrata, garantendone la congruenza rispetto agli indirizzi individuati dal Consiglio di Indirizzo, secondo un approccio interdisciplinare"*;

- 2) di disporre la trasmissione del Regolamento di Organizzazione e Contabilità aggiornato, nel testo organico allegato al presente provvedimento, comprensivo degli uniti schemi organizzativi, alla Direzione Generale della Giunta Regionale competente per materia, entro dieci giorni dall'approvazione, ai sensi dell'art. 24 del Regolamento Regionale n. 11 del 4.6.2003;
- 3) di dare atto, ai sensi del combinato disposto degli artt. 22 e 24 del Regolamento Regionale n. 11 del 4.6.2003, che il presente provvedimento è immediatamente esecutivo al fine di consentire il tempestivo adeguamento al nuovo assetto organizzativo dell'Ente.

*Il Presidente*  
*Secondina Giulia Ravera*

